

**Тематический план занятий семинарского типа
по дисциплине «Управление бизнес-процессами в медицинской
организации»
для обучающихся 2025 года поступления
по образовательной программе
38.04.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг
в здравоохранении
(магистратура),
форма обучения заочная
на 2026-2027 учебный год**

№	Тематические блоки	Практическа я подготовка в рамках тематическог о блока ³	Часы (академ.) ⁴
4 семестр			
1.	Понятие бизнес-процессов ¹ . Основные бизнес-процессы. Управляющие бизнес-процессы. Вспомогательные бизнес-процессы ² .	-	2
2.	Бизнес-модель ¹ . (часть 1) Виды бизнес-моделей. Анализ бизнес-процессов в бизнес-моделях ² .	-	2
3.	Бизнес-модель ¹ . (часть 2) Виды бизнес-моделей. Анализ бизнес-процессов в бизнес-моделях ² .	-	2
4.	Методы управления бизнес-процессами в медицинской организации ¹ . (часть 1) Описание бизнес-процессов «как есть» и «как надо». GAP-анализ. Матрица RACI. ² .	-	2
5.	Методы управления бизнес-процессами в медицинской организации ² . (часть 2) Описание бизнес-процессов «как есть» и «как надо». GAP-анализ. Матрица RACI. ² .	-	2
6.	Эффективность управления бизнес-процессами ¹ .	-	2
7.	Реинжиниринг ¹ . (часть 1) Оптимизация бизнес-процессов. Теории О и Е. Кайдзен. Бережливое производство в медицине. 6 сигма. ² .	-	2
8.	Реинжиниринг ¹ . (часть 2) Оптимизация бизнес-процессов. Теории О и Е. Кайдзен. Бережливое производство в медицине. 6 сигма. ² .	ПП	2
Итого			16

¹ – тема

² – сущностное содержание

³ – ПП (практическая подготовка)

⁴ – один тематический блок включает в себя несколько занятий, продолжительность одного занятия 45 минут, с перерывом между занятиями не менее 5 минут

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02» июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева